

ERP Softwareauswahl & Benchmarking

Als **unabhängige Unternehmensberatung** unterstützen wir Unternehmen bei der **objektiven Auswahl von ERP, PPS, CRM Systemen**.

ERP Auswahl - Die Vorgehensweise

Strategie- und Prozessanalyse

Zu Beginn wird die Unternehmensstrategie analysiert und die Auswirkungen bzw. Erfordernisse an das neue IT-System definiert.

Anschließend werden die **Unternehmensprozesse** erfasst und gemeinsam im Team auf **Schwachstellen untersucht**. Hierbei können wir auf vorliegende Branchen-Referenzprozesse und Tools zurückgreifen. Das Ziel hierbei ist, bisherige Arbeitsabläufe zu **optimieren** und gemeinsam einen neuen **SOLL-Prozess** zu definieren, der **zukünftig Verbesserungen** bringt und als Basis für das neue ERP-System gilt.

Lastenheft / Kriterienkatalog

Gemeinsam mit den Experten in Ihrem Unternehmen werden die Kriterien für die zukünftige ERP-Software definiert. Die Basis bildet hierbei ein **vordefinierter Excel-Kriterienkatalog mit ca. 2.500 Kriterien** (Checkliste) über verschiedene **Themenbereiche**, wie z. B.:

- Auftragsabwicklung
- Materialwirtschaft und -dispo
- Einkauf und Beschaffung
- Produktionsplanung und -steuerung

Kriterien als Basis zur Recherche

Datenbankrecherche / Vorauswahl

Nach Festlegung der Kriterien wird in einem **Datenbanksystem** eine Recherche durchgeführt. Als Ergebnis werden die **TOP-ERP-Systeme** vorausgewählt, die auf **Ihre Kriterien am besten passen**.

Die Vorteile:

- ca. **300 Systemprofile** von ERP-Anbietern hinterlegt
- schneller und kostengünstiger **Marktüberblick**
- **ERP-Benchmarking** und Systemvergleich
- **objektive** Vergleichskriterien (auswertbar)
- Datenbankrecherche
- **anonyme Recherche**, ohne Anbieterkontakt



Strategie

Prozess

Funktionalität

Kriterienkatalog (LH)

BEZEICHNUNG	OPTIONAL	GEFORDERT	KRITISCH	GELEGENHEIT
15.6 Fremdfertigung				
15.6.1 Welche Fremdfertigerdaten können verwaltet werden?				
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kapazitätsangebot				
Produktspektrum				
Teilespektrum (mögliche Bestellungen seitens des Fremdfertigers)				
Produktbezogene (systemale) Logistik				
Produktbezogene Fremdbezeichnungen (z.B. Teilnummer)				
Produktbezogene Vorzugs-/Sperrmerkmale				
Bestandführung für den Fremdfertiger				
15.6.2 Wie können Materialbestellungen bei Fremdvergabe verwaltet werden?				
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mit vollständiger Materialbestellung				
Mit teilweiser Materialbestellung				
Verrechnung von Bestellungen bei Überschusslieferungen				
Verrechnung von Bestellungen bei Retouren				
Verrechnung von Bestellungen bei Fehlmengen				
15.6.3 Welche Unterlagen können für eine Fremdvergabe erstellt werden?				
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Lieferscheine für bestelltes Material				
Arbeitspapiere				
Fragebogen				
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bitte Zusatzfrage eingeben ...				
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bitte Zusatzfrage eingeben ...				
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zusatzfrage				
16 Produktionsplanung				

Recherche

Inkl. Anpassung oder durch Partnerprodukt erfüllt (Sehr wichtige Kriterien): GESAMT

System / Firma	Stand Kostenabschätzung (%)
System_1759 / Firma_1400	55,0%
System_859 / Firma_133	38,5%
System_916 / Firma_4087	36,5%
System_116 / Firma_3680	36,2%
System_2370 / Firma_5147	36,1%
System_2370 / Firma_5868	31,7%
System_2370 / Firma_5201	30,2%
System_1174 / Firma_969	30,1%
System_1401 / Firma_1417	32,5%
System_619 / Firma_619	73,5%
System_2138 / Firma_924	72,9%
System_2161 / Firma_5363	44,6%

ERP Softwareauswahl & Benchmarking

ERP Ausschreibung

Auf Basis der Datenbankrecherchen wird das Lastenheft/ Kriterienkatalog im Rahmen einer **Marktausschreibung** über ein Portal an die ERP-Anbieter zur Bearbeitung und Rückmeldung gegeben. Individuelle Kriterien werden als **Zusatzfragen** bearbeitet. Beim **Kostenvergleich** werden **Lizenzkosten**, **Beraterkosten**, **Wartungskosten** unterschieden.

Die Vorteile:

- **effizienter** Auswahlprozess
- Kriterien: **kritisch**, gefordert, optional, indiv. Zusatzfragen
- objektive Kriterien zum ERP-System-Vergleich
- **ERP-Benchmarking** nach Modulen und Kriterien (im Tool)
- ERP Kostenvergleich (Lizenz-, Beraterkosten, Wartungskosten)
- **Gesamtkostenrechnung über 5 Jahre** (TCO)
- Anonym: noch kein direkter Anbieterkontakt

Systemtest

Die TOP-2 ERP Systeme werden zu einem Systemtest in Ihrem Hause eingeladen. Ein individueller **Testfahrplan** (Agenda, Themen, Prozesse, Vorgaben) dient hierbei als Basis für die Bewertung des zukünftigen ERP-Systems. **Der Systemtest ist keine Vertriebspräsentation!**

Vertragsverhandlung

Wir begleiten Sie beim Prozess der Vertragsverhandlung mit dem zukünftigen ERP-Anbieter. Somit erhalten Sie unsere Expertise zur **Konditionsgestaltung**, **Projektplanung**, **Pflichtenheftgestaltung**, Prüfung von Dokumenten, kaufmännische Verhandlung, etc.

Ihr Nutzen:

- **objektiver** ERP-Systemvergleich
- **professionelle Projektbearbeitung** durch unabhängigen Experten
- schneller **Marktüberblick**
- erfolgreiches und **sicheres ERP Projekt**
- **Mitarbeitermotivation**
- **Vertragssicherheit** durch kriterienbasiertes Pflichtenheft
- das **passende** ERP-System
- **Kostenersparnis**

Vergleichstool

Project: XXX
Anwendungsbereich: Enterprise Resource Planning

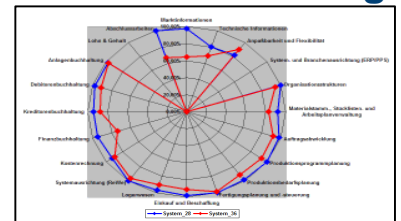
Berechnung Erfüllungsgrad

Auswahl Systeme: Top20
Auswahl Ebene: GESAMT

Systemvergleich

System 1: System_1020 / Firma_1017
System 2: System_1023 / Firma_1020

ERP-Benchmarking



Kosten

